

# T사 – Automotive 부품 개발에 Agile 적용

솔루션링크는 A-SPICE를 기반으로 하는 T사 표준 개발 프로세스 자산을 구축하고, 이를 기반으로 Agile Practices를 적용하여 T사의 해외 OEM 프로젝트 수행을 지원하였습니다.

## The Business

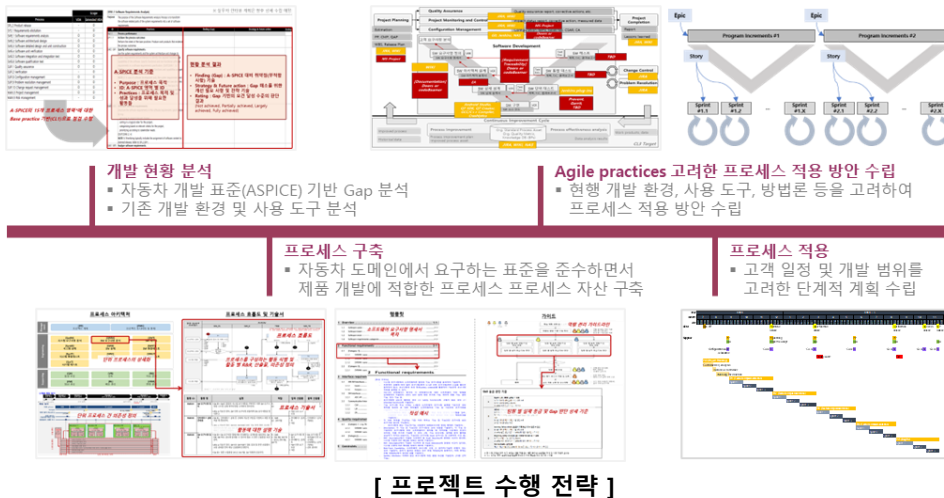
T사는 모빌리티 플랫폼 기업으로 국내 1위 지도 서비스를 토대로 택시, 대중교통, 대리운전 등 이동 수단과 관련한 다양한 서비스를 제공하여 종합 이동수단 모빌리티 플랫폼 기업으로 도약하고 있습니다. T사는 그간 B2C 위주로 진행해 오던 사업 포트폴리오를 B2B 영역으로 확장 전개하고 있습니다.

## The Challenge

T사는 애자일 프로젝트 관리 방법론을 적용하여 주로 모바일 서비스 개발을 진행해 왔습니다. 사업을 자동차 도메인으로 확장하면서 T사는 다양한 해외 OEM을 대상으로 차량에 탑재되는 형태의 소프트웨어 제품 개발 프로젝트를 수행하게 되었고, OEM이 요구하는 자동차 개발 표준 및 프로세스를 준수하여 소프트웨어를 개발해야 할 필요성이 제기되었습니다.

## The Solution

솔루션링크는 T사의 제품이 자동차 개발 표준을 준수하여 개발될 수 있도록 A-SPICE를 기반으로 하는 T사의 표준 개발 프로세스를 구축하였습니다. 또한 이를 토대로 기존 T사에서 수행하던 애자일 기반 개발 방식을 최대한 수용하여 프로젝트 수행을 가이드 함으로써 프로세스 적용에 대한 실무자의 오버헤드를 줄이고 효과적인 OEM 대응이 가능하도록 지원하였습니다.



Customer :  
T사

Industry :  
Automotive

## SOLUTIONLINK Service Approach

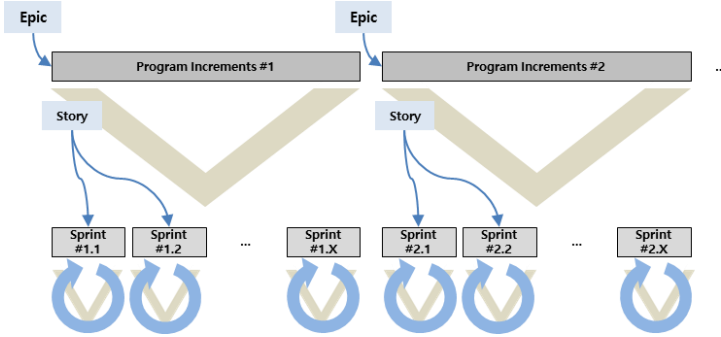
▪ [ASPICE와 Agile Practice의 조화]

- Sprint 기반의 업무 계획  
Agile 업무 관리의 기본이 되는 Sprint를 기반으로 ASPICE의 MAN.3 프랙티스를 수행

- 검토 활동 강화  
개발 산출물 작성 체계에 있어 지속적인 검토 활동이 수행되도록 구체화

# H사 - 제어기 SW 품질 확보를 위한 도구 기반 개발 산출물 작성

Agile practices를 자동차 개발 표준에서 요구하는 활동 및 산출물에 적절하게 맵핑하여  
기존 개발 체계를 크게 벗어나지 않으면서 표준을 준수할 수 있도록 할 필요가 있습니다.



## 고객 릴리즈 일정에 기반한 마일스톤 단위 계획 (큰 V-cycle)

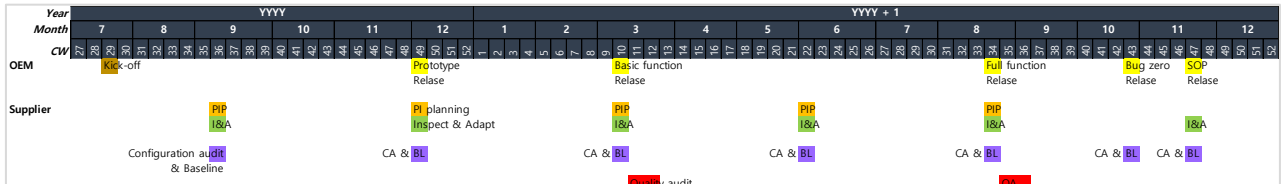
- 릴리즈 일정을 고려한 PI 정의
- 각 PI 별 목적 정의 (e.g., 계획수립, 개발 및 검증)
- 각 PI 별 개발 범위 산정 (Epic 할당)
- PI 내 Sprint 결정
- PI 단위 업무 식별 (e.g., 품질 실사, 형상 실사, 릴리즈 등)

## 개발 범위에 기반한 스프린트 단위 계획 (작은 V-cycle)

- PI 내 각 Sprint별 목적 정의 (기능 구현, Bug fix, Testing 등)
- 각 Sprint 별 개발 범위 산정 (Story 할당)
- Sprint 단위 업무 식별 (e.g., 요구사항 정의, 설계, 구현, 테스트 등)

[ 애자일 프로젝트 관리 방법론을 고려한 개발 라이프사이클 정의 ]

## Master Schedule : 주요 마일스톤 식별



## PI Planning : 이전 PI 마지막 Sprint 완료 시점에서 다음 PI 계획 수립

→ 단계별로 수행이 필요한 관리/지원 관련 활동에 대한 계획 수립



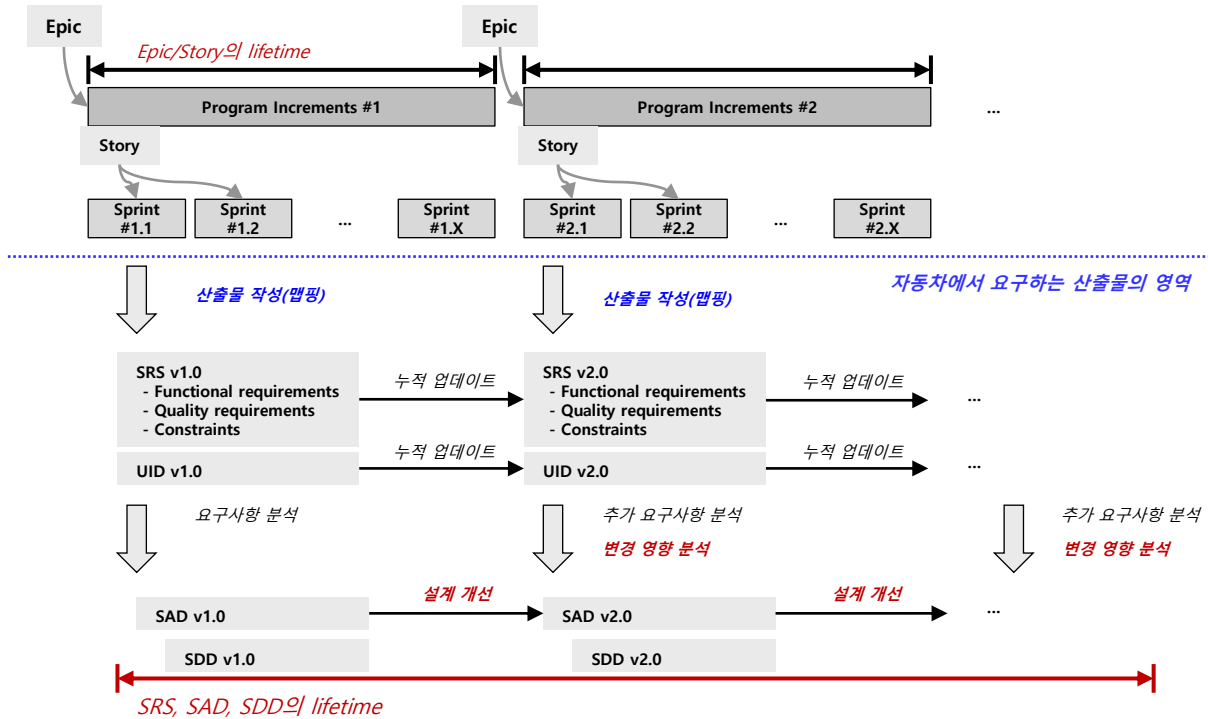
## Sprint Planning : 이전 Sprint 완료 시점에서 다음 Sprint 계획 수립

→ Sprint 개발 범위 정의 및 요구사항 할당, 산정

[ 프로젝트 적용 - 계획 수립 ]

# H사 – 제어기 SW 품질 확보를 위한 도구 기반 개발 산출물 작성

Agile practices 수행 결과를 V-cycle 산출물에 매핑하여 추가적인 작업 없이 누적 업데이트 되도록 함으로써 중복된 산출물의 작성이나 불필요한 산출물의 작성이 최소화되도록 산출물 체계 수립하는 것이 중요합니다.



[ Agile practices의 결과를 V-cycle 산출물에 매핑 ]

## The Result

- 자동차 도메인 대응을 위한 개발 프로세스 구축**  
 자동차 도메인에서 필수적으로 요구하는 개발 표준을 고려하여 표준 개발 프로세스 및 자산을 구축하고, OEM 프로젝트에 대응할 수 있는 토대를 마련하였습니다.
- Agile practice를 접목한 프로젝트 수행 가이드**  
 Agile 기반의 프로젝트 수행 환경에서 A-SPICE 수준에서 요구되는 활동이 통합적으로 운영될 수 있도록 세부 수행 가이드를 마련하였습니다.
- 고객 프로젝트에 안정적인 적용**  
 프로젝트 일정에 따라 정기적인 코칭을 통해 프로젝트 팀원의 자동차 도메인 개발에 대한 이해도를 높이고, 안정적으로 프로젝트 개발 및 관리 활동이 수행되고, 체계적으로 산출물이 개발될 수 있도록 하였습니다.